

LA FONDAZIONE VENEZIA CAPITALE MONDIALE DELLA SOSTENIBILITÀ / VENICE SUSTAINABILITY FOUNDATION

Costituita il 14 marzo 2022, la Fondazione di partecipazione Venezia Capitale Mondiale della Sostenibilità / Venice Sustainability Foundation (FVCMS/VSF) persegue il fine di **creare un modello integrato (ambientale, economico, sociale) di sviluppo sostenibile per la Città di Venezia ed il suo territorio metropolitano** – con ricadute su tutta la Regione del Veneto - che possa rivitalizzare la socioeconomia locale attraverso la attrazione di attività compatibili con le capacità di carico del territorio, garantendo contestualmente la protezione e conservazione del patrimonio ambientale e storico culturale, nonché il rafforzamento e la coesione della comunità locale.

La realizzazione di tale modello - anche attraverso progetti pilota, che trovano nella configurazione peculiare della Città Storica e in quella post-industriale del suo territorio metropolitano terreno ideale per testare iniziative innovative - punta a **rendere Venezia un riferimento per la qualità della vita urbana** che possa essere di ispirazione per altre realtà nazionali ed estere, **in questo senso Capitale Mondiale della Sostenibilità**.

Presieduta dal prof. Renato Brunetta e con vicepresidenti Luca Zaia e Luigi Brugnaro, la Fondazione è composta da un partenariato articolato di enti, associazioni e grandi imprese pubbliche e private, interessate a lavorare per il futuro sostenibile della città di Venezia e del suo territorio.

La Fondazione è composta da **13 soci fondatori** (suddivisi in Enti territoriali, Istituzioni accademiche e culturali, Soggetti imprenditoriali) e da **20 soci cofondatori**, ammessi in seguito a un processo di valutazione del loro **approccio di sostenibilità** e del loro **interesse a contribuire concretamente** allo sviluppo sostenibile veneziano. Entrambi i gruppi sono rappresentati nelle tabelle sottostanti. Nel breve, il partenariato è destinato a crescere, con l’adesione di nuovi soci cofondatori. Sono, infatti, in corso di avanzamento nuove candidature, tra cui Cassa Depositi e Prestiti, il Consiglio Nazionale delle Ricerche, Invitalia, Unicredit, BNL, PwC, Autostrade per l’Italia, Cantieri Ferretti, Fincantieri.

I SOCI FONDATORI



ACCADEMIA
DI BELLE ARTI
VENEZIA



I SOCI CO-FONDATORI



Il **modus operandi** della Fondazione è incentrato nell' **accompagnare e promuovere/accelerare progettualità proposte** direttamente o indirettamente **dai propri soci**, contribuendo così, grazie all'ampiezza del proprio partenariato, a renderne più agevole il percorso realizzativo.

Le **9 aree tematiche di interesse** iniziale della Fondazione prendono spunto da un'analisi effettuata a monte della sua costituzione, condotta per identificare – a livello macro - un **complesso di opportunità e di sfide** che, affrontato in forma integrata, può **avvicinare significativamente l'obiettivo della sostenibilità dello sviluppo** del sistema territoriale veneziano.

Ciascuna area tematica dà vita ad un **gruppo di discussione** tra i soci interessati, con il fine di:

- a) **consolidare elementi comuni** nella visione della specifica tematica e nell'approccio a come affrontarla;
- b) **far emergere progettualità** di interesse per le finalità della Fondazione, che possano essere accompagnate da quest'ultima nella realizzazione.

I gruppi di discussione sono denominati **Cantieri tematici di attività** e vengono riportati nello schema sottostante. Il coordinamento di ciascuno di essi è affidato a un socio e la partecipazione è aperta a quei soci che ne esprimano interesse, nonché a ulteriori soggetti coinvolti dai soci stessi.

Breve elenco dei Cantieri tematici di attività e dei loro obiettivi principali:

1. Idrogeno (coordinato dalla Regione): Contribuire al **recupero ambientale/economico dell'area industriale di Porto Marghera** con un Polo Idrogeno (H2 Valley) e di energie alternative
Generare ricadute sull'intera regione con tale **H2 Valley** policentrica attorno ai distretti veneti energivori

2. Transizione energetica e ambientale (coordinato dalla Regione): Promuovere le filiere dell'energia rinnovabile e la decarbonizzazione dei trasporti. Favorire l'efficientamento energetico e la circolarità e il riciclo nella Città di Venezia. Identificare e promuovere interventi di **protezione e manutenzione** dell'ecosistema lagunare e del suo ambiente.

3. Venezia Città Campus (coordinato da Ca' Foscari): Evolvere l'**offerta accademica**, di **servizi e di strutture** per una Venezia Città Campus leader accademica internazionale attraverso a) interventi di **rafforzamento e ampliamento** dell'offerta accademica; b) creazione di un **campus accademico** di più ampio respiro **internazionale**; c) riallineamento alla media europea del rapporto studenti/docenti.

4. Residenzialità (coordinato dal Comune di Venezia): Promuovere un **programma di residenzialità, fiscalità agevolata** e servizi per tutti coloro interessati a risiedere stabilmente nel centro storico di Venezia arrestandone il progressivo spopolamento. **Proteggere** l'offerta residenziale dagli **effetti della domanda turistica sugli affitti** (di breve durata) e sui costi di acquisto degli immobili residenziali.

5. Turismo sostenibile (coordinato dalla Regione): Promuovere un complesso di interventi per la realizzazione di un **modello turistico sostenibile** per la città di Venezia basato sulla **gestione dei flussi** in ingresso a protezione della comunità di residenti, del patrimonio artistico e migliorando il **valore dell'esperienza** per il visitatore.

6. Acceleratore VeniSIA e innovazione (coordinato da Ca' Foscari): Sviluppare attività di **innovazione e accelerazione imprenditoriale nel settore della sostenibilità**, per poi allargare ad altri ambiti compatibili con la capacità di carico del territorio veneziano. Attrarre risorse qualificate e di frontiera su tematiche di innovazione, generando nuova occupazione, nuova residenzialità e ispirando nuovi smart worker.

7. Inclusione sociale (coordinato dal Comune di Venezia): Favorire il consolidamento di **una comunità inclusiva, sicura, resiliente e sostenibile**, promuovendo interventi dedicati. Identificare/aprire spazi per la comunità e favorire la cittadinanza attiva.

8. Cultura della legalità (coordinato dalla Regione): Promuovere la **cultura della legalità**, nonché la **tutela del decoro urbano**.

9. Produzioni culturali e innovazione (coordinato da Marsilio Editori): Favorire lo sviluppo di **progetti artistici e culturali innovativi** all'incrocio tra nuove tecnologie e sostenibilità. Sviluppare **sinergie tra le istituzioni culturali presenti a Venezia e le compagnie tecnologiche internazionali**. Attrarre **competenze qualificate** nello spazio dell'arte, scienza, tecnologia e sostenibilità, rendendo nuovamente **Venezia un luogo di produzione di contenuti**.

Vi sono alcuni primi progetti emersi dalle attività dei cantieri:

Cantiere Idrogeno: è in corso una **mappatura delle competenze di filiera H2** espresse da aziende e istituzioni del territorio metropolitano e più in generale veneto, in riferimento ai settori upstream (generazione), midstream (stoccaggio e distribuzione) e downstream (utilizzo). Si tratta del primo caso di coinvolgimento diretto di soci fondatori e co-fondatori ad un'attività di cantiere.

Cantiere Venezia Città Campus: sono in corso attività di coordinamento accademico tra le istituzioni partecipanti al Cantiere per l'ampliamento dell'**offerta didattica** di qualità e di respiro internazionale. Lato **sviluppo infrastrutturale**, si è stabilito di sottoscrivere un documento di intenti tra le Accademie ed il Comune di Venezia a favore della realizzazione della Città Campus nei poli della città storica e di Via Torino (Mestre).

Cantiere VeniSIA – innovazione: seconda annualità dell'acceleratore VeniSIA (2022-23), per la co-innovazione e accelerazione start-up su **climate change e circular economy**. Espansione verso due nuove iniziative di accelerazione sui temi del **turismo sostenibile e produzioni culturali** (assieme a CDP Venture Capital e LVentures) e di **future farming** (su fondi MUR-PNRR).

La Fondazione è, inoltre, **fortemente impegnata nella realizzazione** di una serie di **progetti trasversali**, progetti cioè il cui ambito abbraccia l'intero spettro tematico delle attività oppure progetti strumentali alla migliore riuscita delle singole attività della Fondazione. Tre sono i progetti trasversali attualmente in corso:

- A. Il "Cantiere Zero", la costruzione di uno **scenario obiettivo** di riferimento per la Fondazione, condiviso da tutti i partner, quale visione d'insieme e *mappa di trasformazione* che guiderà le attività promosse dai soci in risultati coerenti con la creazione di un modello integrato di sviluppo sostenibile per Venezia e il suo territorio metropolitano - e con ricadute su tutta la regione del Veneto – che costituisce il fine ultimo della Fondazione. Accanto allo scenario, verrà creato un **sistema integrato di indicatori di sostenibilità** (un indice di sostenibilità urbana pensato in ottica funzionale alla realtà del territorio veneziano) con cui **misurare i progressi** verso il completamento dello **scenario-obiettivo**.
- B. Elaborazione di uno studio preliminare sulla utilità del ricorso all'impiego di **bond sostenibili** per contribuire al finanziamento di alcune delle iniziative progettuali accompagnate dalla Fondazione. Approfondimento del **ruolo** che la Fondazione può giocare nella promozione e/o implementazione di tali strumenti di finanziamento - quale ad esempio 1) l'aiuto nella definizione di KPI di sostenibilità *tailor made* per Venezia 2) l'assistenza al loro monitoraggio – con **l'applicazione a un'iniziativa pilota**.
- C. Il "Cantiere Dieci" – La Biennale della Sostenibilità: organizzazione a Venezia, ad anni alterni, di un evento di caratura globale dedicato alla promozione, condivisione, confronto, dibattito e scambio delle migliori pratiche di sostenibilità provenienti dai mondi della amministrazione territoriale, della ricerca scientifica e dell'impresa, secondo un approccio legato all'esperienza in corso (*bottom-up*) e alle aspirazioni internazionali (*top-down*). L'iniziativa ha l'obiettivo di far diventare ogni due anni Venezia il luogo in cui condividere idee e buone prassi a livello internazionale in tema di sostenibilità urbana; il concept dell'evento, ancora in fase di finalizzazione, da posizionare come grande evento cittadino, potrebbe svilupparsi organizzativamente su due tipologie di intervento: (i) l'assegnazione di un premio internazionale a una *best practice* di sostenibilità e (ii) un complesso di più sotto-eventi seminariali e/o espositivi, ciascuno dedicato a un'area tematica della Fondazione, organizzati in partenariato con grandi istituzioni/network internazionali competenti sul medesimo tema. Ciò per permettere il confronto tra i risultati e le proposte che escono dai lavori della Fondazione e le *best practice* internazionali raccolte dalla grande istituzione partner (secondo un modello *hub & spoke*).

La Fondazione si avvale dell'assistenza di un Comitato Tecnico Scientifico di grande prestigio, presieduto dall'ambasciatore Pasquale Terracciano.

La sede operativa della Fondazione è messa disposizione dal socio fondatore Assicurazioni Generali ed è situata a Venezia, in Piazza S. Marco 176, all'interno del palazzo delle Procuratie Vecchie.

COMPOSIZIONE DEGLI ORGANI SOCIALI della FVCMS / VSF

	Cognome	Nome	Ruolo	Ente
Consiglio di Indirizzo	Brunetta	Renato	Presidente FVCMS - prof. ordinario	Università Tor Vergata
	Zaia	Luca	Vice Presidente FVCMS - Presidente Giunta Regionale del Veneto	Regione Veneto
	Brugnaro	Luigi	Vice Presidente FVCMS - Sindaco di Venezia	Comune di Venezia
	Lippiello	Tiziana	Rettrice	Università Ca' Foscari Venezia
	Albrecht	Benno	Rettore	Università IUAV Venezia
	Casarin	Michele	Presidente	Accademia di Belle Arti di Venezia
	Moretti	Fabio	Presidente	Conservatorio B. Marcello di Venezia
	Codello	Renata	Segretario generale	Fondazione Cini
	Carraro	Enrico	Presidente	Confindustria Veneto
	Ricci	Giuseppe	Energy Evolution Chief Operating Officer	Eni SpA
	Iaccarino	Fabrizio	Responsabile Sostenibilità e Affari istituzionali	Enel Italia
	Ursich	Emma	Segretario generale Fondazione Generali The Human Safety Net	Assicurazioni Generali SpA
Di Domenico	Davide	Managing Director & Senior Partner	Boston Consulting Group Italia	
De Virgiliis	Monica	Presidente	Snam SpA	
Comitato di Gestione	Costa	Alessandro	Presidente del Comitato e DG FVCMS - manager	Snam SpA
	Donadini	Derek	Vicecapo di Gabinetto del Sindaco	Comune di Venezia
	Mio	Chiara	prof. ordinario	Università Ca' Foscari Venezia
	Pianon	Nicola	Senior Advisor & Senior Partner Emeritus	Boston Consulting Group
	Romano	Santo	Direttore Area Politiche economiche, capitale umano e programmazione comunitaria	Regione del Veneto
Comitato Tecnico Scientifico	Tentori	Fabio	Head of Innovation and Sustainability - Enel X	Enel
	Pisano	Andrea	Head of Hydrogen Initiatives	Eni
	Silva	Lucia	Group Head of Sustainability and Social Responsibility	Generali
	Casarin	Chiara	Responsabile Sviluppo Culturale e Comunicazione	Fondazione Cini
	Jorge Barreto	Xavier	Direttore del programma Cultura, Sviluppo e Società	IPPS / IUL – Public and Social Policies Institute / University Institute of Lisbon
	Josi	Luca	già manager	TIM
	Costa	Paolo	Senior Partner	C+3C Sistemi e Strategie
	Mingardo	Sara	Docente	Accademia di S. Cecilia
	Terracciano	Pasquale	Presidente del Comitato - ambasciatore - DG per la Diplomazia Pubblica e Culturale	MAECI
	Andreotta Calò	Giorgio	Docente	Accademia di Belle Arti di Venezia e di Bologna
	Cinquepalmi	Federico	prof. ordinario	La Sapienza
	Alverà	Marco	amministratore delegato	TES
	Carraro	Carlo	prof. ordinario	Università Ca' Foscari Venezia
	Di Noto	Vito	prof. ordinario	Università degli Studi di Padova
Giovannini	Enrico	prof. ordinario	Università Tor Vergata	
Collegio sindacale	Zanetti	Enrico	Sindaco effettivo - Presidente del Collegio	quota Enti Territoriali
	Nembrini	Elena	Sindaco effettivo	quota Aziende
	Tommasin	Aldo	Sindaco effettivo	quota Istituzioni Accademiche
	Leccese	Maria Rosaria	Sindaco supplente	quota Aziende e Istituzioni
	De Luca	Alberto	Sindaco supplente	quota Enti Territoriali
Revisori	Caristia	Stefania	Manager	KPMG
	Zaniboni	Gianluca	Partner	KPMG

Informazioni e contatti

www.vsf.foundation/news

info@vsf.foundation

Community Reputation Advisers

Giovanna Benvenuti +39 346 9702981 giovanna.benvenuti@community.it